

*Informe de gestión dirección Escuela para Graduados “Ing. Agr. Alberto Soriano”  
2017-2024. Director: Dr. Gustavo Ángel Maddonni*

Estimada comunidad de la EPG-FAUBA el siguiente informe pretende resumir las actividades que hemos realizado en conjunto con los directores de carreras, docentes de cursos, y personal administrativo de la EPG y FAUBA en el período 2017-2024. Queda fuera de este análisis el balance contable que es presentado anualmente al consejo directivo de FAUBA y está a disposición de quien/es lo quiera solicitar.

Para una mejor organización he agrupado las actividades y acciones en tres secciones: alumnos, académica, personal, innovaciones e infraestructura. El detalle seguramente no será completo, pero intenta resumir una historia de 8 años.

## **1-Alumnos**

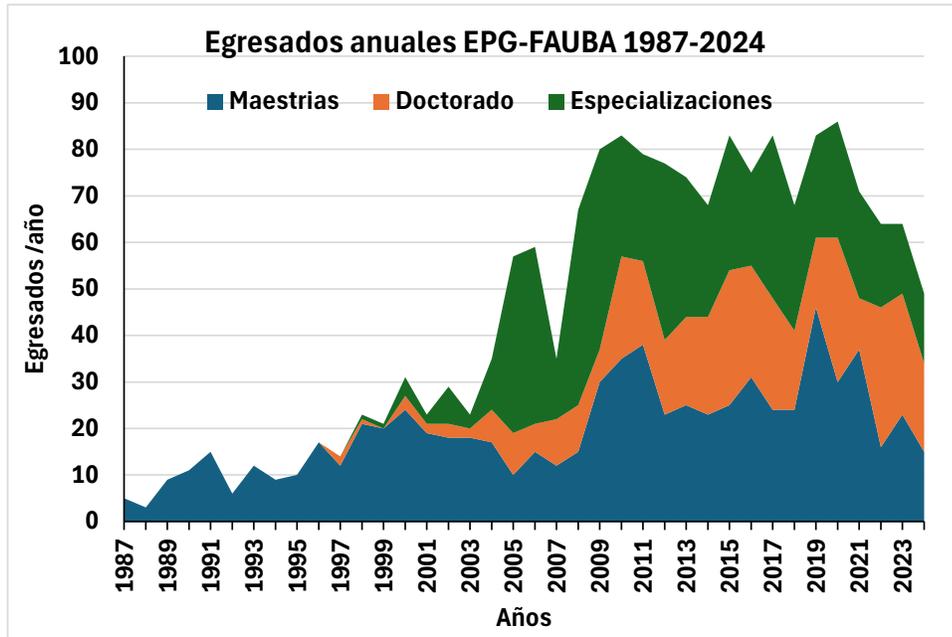
### **1.1. Admisiones, egresos y asistencia a cursos**

En el período 2017-2024 se admitieron 1423 alumnos, 243 (ca. 30/año) en las maestrías, 312 (ca. 39/año) en el doctorado y 868 (ca. 109/año) en las especializaciones.

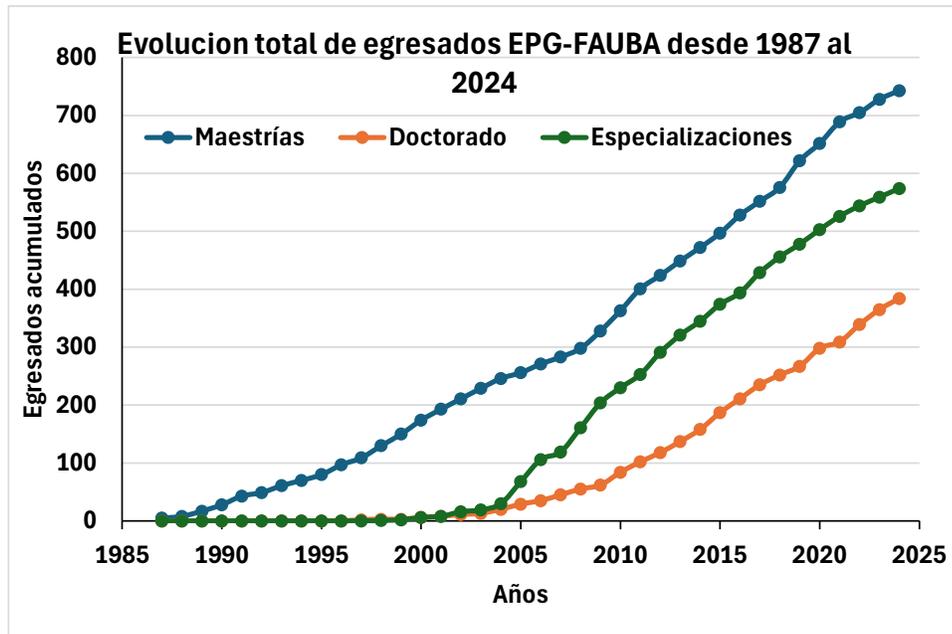
En el mismo período egresaron 529 alumnos: 167 (ca. 21 /año) con el título de Magister, 203 (ca. 26/año) doctores en Ciencias Agropecuarias y 159 Especialistas (ca. 20/año) (Figura 1) llevando al número de egresados de nuestra Escuela por encima de los 1700 (Figura 2).

El número promedio de alumnos regulares asistentes a cursos durante el periodo 2017-2024 fue ca. 611 alumnos/año.

En 2019 se eleva al consejo directivo la autorización para que los egresados de las carreras técnicas de FAUBA puedan tomar los cursos ofrecidos por la EPG (CD1460/19).



**Figura 1:** Evolución del número anual de egresados de la Escuela para Graduados “Ing Agr. Alberto Soriano” FA-UBA desde su creación.



**Figura 2:** Evolución del número acumulado de egresados de la Escuela para Graduados “Ing Agr. Alberto Soriano” de FA-UBA desde su creación.

### 1.2. Premios

La EPG-FAUBA durante el período 2017-2024 incorporó tres premios para distinguir a sus alumnos en distintas instancias.

- Premio “Dr. Enrique Chaneton” (Res. CD2013/19), instaurado desde 2019, ya se realizaron 6 ediciones. Objetivo: destacar a aquellos alumnos de postgrado de la Escuela para Graduados “Ing. Agr. Alberto Soriano” capaces de explicar su investigación en una breve exposición oral y con un lenguaje sencillo, inteligible y accesible al gran público, la importancia de su trabajo de investigación y el aporte de su tesis a la sociedad. La presentación en su formato “tres minutos” tiene lugar anualmente durante la Expotesis de diciembre.
- Premio “Ing Agr. Gerardo Bartolomé” (EX-2021-03401346- -UBA-DMESA#SSA\_FAGRO), instaurado por iniciativa del Grupo Don Mario desde 2020, ya se realizaron 4 ediciones. Objetivo: destacar la tesis de postgrado de la Escuela para Graduados “Ing. Agr. Alberto Soriano” que haya realizado un aporte sustantivo en alguno de los siguientes ejes temáticos relacionados con cultivos extensivos: (i) ecofisiología, (ii) prácticas de manejo, y/o (iii) mejoramiento genético vegetal. El llamado se realiza a mitad de cada año y se otorga en la primera Expodoctorado del año siguiente.
- Premio “Dr. Rodolfo Golluscio” (CD 735/24), instaurado desde 2024. Objetivo: premio a la mejor tesis de posgrado de la Escuela relacionada con el tema de “Sustentabilidad de la producción Animal”. Otorgamiento bianual. Aun no se realizó el primer llamado.

### 1.3. Semana del estudiante de postgrado.

En la última reunión de la comisión académica del 2024 instauramos la semana del estudiante de postgrado. La misma surge del análisis de la encuesta a alumnos realizada por la EPG (confeccionada en colaboración con la Dra. Sara Horwitz, Esp. Susana Garat y Dra. Cecilia Hidalgo durante el 2022 <https://epg.agro.uba.ar/2022/12/28/analisis-de-las-respuestas-recibidas-encuesta-para-directores-as-y-estudiantes-epg/>). Esta semana será realizada anualmente con el objetivo de generar un espacio en el que los estudiantes de postgrado del interior puedan realizar actividades formativas dentro del predio de FAUBA y la EPG.

## 2-Académica

La EPG-FAUBA debe responder a la demanda continua del sector agropecuario en lo referente a la necesidad de formación sobre nuevas tecnologías y procesos, en un contexto donde la educación a distancia surge como una nueva modalidad educativa. A continuación, se detalla para el período 2017-2024 la creación de nuevas carreras, la aprobación de carreras a distancia, la oferta de cursos del

área de formación profesional, la realización de Talleres Agronómicos de Problemas Específicos (TAPEs), la oferta de cursos para directores y docentes de EPG-FAUBA, el dictado de cursos para estudiantes e investigadores del exterior y el encuentro de los estudiantes de postgrado con sus pares de otras casas de estudio en las Jornadas de intercambio académico público-privado.

#### 2.1. Carreras nuevas:

1. Actualización en Gestión Ambiental en Sistemas agroalimentarios
2. Actualización en Gestión de Políticas de Desarrollo Rural
3. Actualización profesional en Ganadería Pastoral
4. Actualización profesional en diseño y manejo de sistemas agroecológicos
5. Actualización en Evaluación de Sistemas de Cultivos
6. Actualización en Análisis de riesgo para el sector agroalimentario. 1. Bases conceptuales” y Actualización en “Análisis de riesgo para el sector agroalimentario; y 2. Herramientas metodológicas.
7. Actualización en Finanzas Agropecuarias y Ambientales
8. Actualización en Diseño y Operación de Sistemas de Riego Presurizados
9. Actualización en Teledetección: Fundamentos y Conceptos básicos y Herramientas.
10. Especialización en Análisis y Evaluación de Sistemas Agrícolas Extensivos
11. Especialización en Agroecología
12. Especialización en Procesamiento y Gestión de Agroalimentos y Bebidas
13. Especialización en Docencia Universitaria en Ciencias Agropecuarias y Ambientales
14. Doctorado en Ciencias Ambientales

#### 2.2. Carreras a distancia:

1. Maestría en Agronegocios
2. Especialización y Maestría en Desarrollo Rural
3. Especialización en Agroecología
4. Actualización en Teledetección: Fundamentos y Conceptos básicos; y Herramientas.
5. Especialización en Docencia Universitaria en Ciencias Agropecuarias y Ambientales

#### 2.3. Presentación a CONEAU

En el 2021, 12 carreras realizaron su presentación a CONEAU

2.4. Cursos de actualización y perfeccionamiento para graduados. Desde 2019 se incorporan a la EPG-FAUBA (CD 1958/19):

1. Bases Tecnológicas en el Manejo de Cultivos en Contenedores
2. Biocombustibles, donde se cruzan la energía, el ambiente, los alimentos y el desarrollo regional
3. Caracterización y uso sostenible de los plaguicidas y fertilizantes utilizados en la agricultura
4. Contaminación atmosférica y calidad del aire
5. Cultivo in Vitro de Plantas
6. Diseño y Gestión en la estrategia con las partes interesadas
7. Diseño estratégico y Neuroplaneamiento para empresas de agronegocios
8. Herramientas Avanzadas del Procesamiento de Datos Geoespaciales en el Entorno Google Earth Engine
9. Investigación en el aula
10. La calidad del aire: ¿Qué estamos respirando?
11. La educación en residuos domiciliarios para promover el desarrollo sostenible
12. La salud del suelo
13. Los recursos minerales y energéticos. Una mirada ambiental y socio-económica
14. Modelado de la Calidad del Aire
15. Seminario I “Actualización en Negociación 2022”
16. Tecnologías para el Tratamiento de Efluentes Gaseosos

2.5. TAPes: con disertación de estudiantes de postgrado de EPG-FAUBA y otras casas de estudio y ponencias magistrales de referentes en la temática.

1. 2017 -TAPE - Abordajes teóricos y metodológicos en el estudio de políticas públicas, ruralidades y transformaciones territoriales
2. 2017 -TAPE -Nutrición Mineral y Fertilización de Cultivos - abril 2017
3. 2018- TAPE - Interprogramático - Forestación y deforestación, implicancias ambientales, productivas y sociales.
4. 2018 -TAPE -Taller agronómico de problemas específicos sobre “Migraciones desde, dentro y hacia áreas rurales”
5. 2019- TAPE: Taller agronómico de problemas específicos: Producción Agropecuaria y Ambiente
6. 2022- TAPE: Sobre emisión y mitigación de gases de efecto invernadero en sistemas agropecuarios.
7. 2023- TAPE: Sustentabilidad de los Sistemas Pastoriles

## 8. 2024- TAPE: Degradación de tierras vs Intensificación Agropecuaria Sustentable

### 2.6. Oferta de cursos para directores y docentes de la EPG-FAUBA

Durante la cuarentena por la pandemia del COVID-19 contratamos a la Lic. Anahí Mansur y equipo para capacitar a nuestro cuerpo docente en educación a distancia. Se organizaron 4 webinars con referentes en el tema y se dictó un curso con el propósito de i) brindar algunas ideas que favorezcan la comprensión de las características de la Educación a Distancia y sus marcos normativos y ii) promover la reflexión informada para la elaboración de propuestas de enseñanza en escenarios virtuales en la universidad. Estas capacitaciones permitieron a algunos directores de carreras diseñar la versión de sus carreras en la modalidad a distancia.

Como resultado de la encuesta a estudiantes y directores que realizamos en 2022 (<https://epg.agro.uba.ar/2022/12/28/analisis-de-las-respuestas-recibidas-encuesta-para-directores-as-y-estudiantes-epg/>) se organizaron talleres en 2023/24 a cargo de la Dra. Sara Horowitz y la Esp. Susana Garat con asistencia de directores de FAUBA y otras instituciones.

En 2023

TALLER 1 - 29/5: "Confianza y comunicación"

TALLER 2 - 26/6: "Abordaje de conflictos y negociación. Conversaciones difíciles"

TALLER 3 - 28/8: "Trabajo en equipos. Diálogo y conversaciones"

TALLER 4 - 18 /9: "Liderazgo y motivación"

TALLER 5 - 30/10: "Inteligencia emocional"

TALLER 6 - 27/11: "Manejo de tiempo, reuniones y delegación"

En 2024

TALLER 1 - 6/5: "Confianza y comunicación"

TALLER 2 – 3/6: "Conflictos y negociación. Conversaciones difíciles; y Estilos del Negociador"

TALLER 3 – 8/7: "Liderazgo y motivación"

### 2.7. Cursos dictados para investigadores-estudiantes del extranjero

En 2018 En el marco de la Maestría en Recursos Naturales de la EPG, se dictó el curso "Modelado ecológico y pronóstico de los impactos del cambio climático en comunidades y ecosistemas". El curso dirigido por Laura Yahdjian se dictó de forma simultánea, via internet desde la EPG FAUBA, con tres universidades de

Estados Unidos: University of New México, Colorado State University y Arizona State University.

En el 2024 el Dr. Marín Osterheld dictó de manera remota el curso “Preparación y publicación de trabajos científicos” dirigido a profesionales vinculados a los proyectos FONTAGRO.

2.8. Participación de los alumnos de la EPG-FAUBA en las Jornadas de intercambio académico público-privado: un ámbito de formación, intercambio y vinculación. Desde el 2013 y en forma anual se celebran las Jornadas de intercambio académico público-privado que coordinan y organizan el Dr Maddonni junto con un representante de la sede seleccionada para la realización de dicho evento (una Institución pública como INTA o Universidad Nacional) y un investigador de la empresa Bayer Argentina. El cronograma de las jornadas se divide en tres secciones (eco-fisiología y manejo de cultivos extensivos; diagnóstico y nutrición vegetal; mejoramiento y protección de cultivos), coordinadas por un referente técnico en la temática en cuestión. En cada edición de la jornada de intercambio (de un día y medio de duración), se cuenta con la disertación de aprox.20 estudiantes de posgrado (tanto de carrera de maestría y doctorado) de las diferentes casas de estudio de Argentina que exponen sus proyectos y resultados preliminares, ante los demás estudiantes, directores, investigadores y profesionales invitados. Esta interacción genera un espacio de intercambio colaborativo, que fomenta la discusión de metodologías e interpretación de resultados, con el objetivo de enriquecer los proyectos de investigación de los estudiantes.

### **3. Personal, innovaciones e infraestructura**

Durante mi gestión tuve también como objetivos i) regularizar la situación laboral del personal de la EPG, ii) visibilizar la EPG, y iii) poner en valor el edificio de la EPG tanto en lo edilicio como en los servicios que brinda. Resumo algunas de las acciones llevadas a cabo en el período 2017-2024 para cumplir con estos objetivos.

#### **3.1. Personal de la EPG**

Al inicio de mi gestión, parte del personal de la EPG presentaban situaciones laborales inestables (contratos, pasantías). A lo largo de los años, hemos logrado un organigrama del personal en tres secretarías (académica, alumnos y contable) y se ha regularizado la situación laboral de todo el personal (pasando a planta a todo el plantel, y jerarquizándolos según sus funciones)

3.2. Guía académica en castellano e inglés, nueva página web, plantillas unificadas de difusión de cursos y carreras, uso de redes sociales y difusión de la EPG en distintos ámbitos.

La visualización de la EPG en el ámbito nacional e internacional fue encarada tanto con acciones relacionadas a los medios audiovisuales como por la participación del director e integrantes de la EPG en diversos eventos. Durante el 2017, realizamos la versión digital de la guía académica en castellano y en inglés (por primera vez la guía se realizó en ambos idiomas) y comenzamos con el uso de las redes (Facebook, Instagram y el ex Twitter). El mismo año al cumplirse 30 años de la creación de la EPG, dos ex directores y el director a cargo participaron de una entrevista en “Sobre La Tierra titulada 30 años de la Escuela para Graduados” (<https://sobrelatierra.agro.uba.ar/30-anos-de-la-epg/>). En 2019 renovamos la página web de la EPG y creamos con apoyo del área de Comunicación Institucional de la Facultad de Agronomía las plantillas de difusión de nuestros cursos, carreras y defensas de tesis y trabajo finales. Ese mismo año el director fue invitado a las 3ras Jornadas Sobre El Postgrado En Iberoamérica: “El Futuro Del Empleo” organizadas por la Universidad Internacional de Andalucía y la Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado (AUIP), en Sevilla, España y la EPG-FAUBA participó de la primera Expo Posgrado UBA organizada por la secretaria de postgrado de la UBA. En 2024, el director participó de la VIII Convención Científica Internacional organizada por la Universidad Técnica de Manabí, Ecuador con una ponencia magistral inaugural titulada “La Escuela para Graduados “Ing. Agr. Alberto Soriano” de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires: más de 30 años de trayectoria en la formación de RRHH de postgrado en las Ciencias Agropecuarias”. En el mismo año también fue invitado al VII Congreso Nacional y V Internacional de Ciencias Agropecuarias del Tecnológico Nacional de México, Roque (TecNM Roque) y XI Congreso Nacional de Ciencia y Tecnología Agropecuaria “Sustentabilidad de los Sistemas y recursos Agroecológicos” en donde se firmó un acuerdo de cooperación entre el Instituto y FAUBA. También se iniciaron relaciones para la firma de un convenio de cooperación con de la Universidad de Sonora, México.

Durante el período informado se continuó con el convenio de cooperación firmado con INTA y se firmó un convenio con el CPIA (Consejo Profesional de Ingeniería Agronómica) para la difusión de cursos y bonificaciones en los créditos.

3.3. En 2017 se realizan mejoras en el parque de la EPG en colaboración con docentes y alumnos de la Escuela de Floricultura y Jardinería "Juan O. Hall". También se realizaron arreglos de los techos y pinturas de aulas.

3.4. En 2018 se pone en valor la tradicional sala de reuniones de las comisiones de la EPG y se la declara sala de reuniones “Dr Antonio J. Hall”. Se ornamenta la sala con las fotos de los ex directores de la EPG.

3.5. En 2019, se cambia del portón de acceso a la EPG y se crea la cocina para alumnos y el office para el personal de mantenimiento.

3.6. En 2022, se compran computadoras, parlantes y micrófonos para adaptar las aulas a la modalidad de dictado de clases híbridas. La Sra. Mabel Bressan (ex secretaria de alumnos dona tres pinturas de su autoría para embellecer el SUM de la EPG).

3.7. En 2023 se realizan nuevas compras de computadoras, y se lleva a adelante trabajos de pintura e impermeabilización del edificio.

3.8. Creación de la residencia de estudiantes de postgrado “Dr. Juan Fiorenza” (CD 2023-1211). La residencia tiene como principal propósito ofrecer un ambiente seguro y propicio que favorezca el estudio y el desarrollo de los estudiantes de posgrado de la Facultad de Agronomía que provengan de fuera del área metropolitana de Buenos Aires. El edificio fue cedido por FAUBA y el equipamiento para 8 plazas estuvo a cargo de fondos propios de la EPG. La inauguración se realizó el 18 de marzo del 2024, con participación de la comunidad de la EPG y de la familia de Juan para descubrir una placa con su nombre. Durante el 2024 se han alojado en la residencia 38 estudiantes provenientes de Santa Fe, Salta, Santa Rosa, la Pampa; Junín Pcia. de Bs As, Montevideo, Uruguay, San Luis, Misiones, Entre Ríos, Córdoba, Chaco, Río Negro, La Plata, Campana, Gral. Villegas, Tandil, Mendoza, Villa Elisa, Entre Ríos; Honduras México y 5 profesores provenientes de Córdoba y San Luis. También se realizaron obras de mantenimiento en el edificio de la residencia y de la EPG.

Quiero agradecer a todos los que me acompañaron durante estos 8 años, autoridades de FAUBA, directores de carreras, docentes de cursos, directores de estudiantes, miembros de la comisión académica y comisión de doctorado, administrativos y personal de mantenimiento de la EPG y especialmente a los estudiantes por elegir la EPG de FAUBA para su formación.



Dr. Gustavo A. Maddonni  
Profesor asociado Cátedra de Cerealicultura  
Investigador principal IFEVA-CONICET